

## 114 年公司營運風險評估及風險管理政策

一、本公司每年至少安排一次向董事會報告風險管理運作情形，，114 年度風險管理運作情形將於 115 年第一次董事會報告。

二、本公司依據重大性原則，進行與營運相關之風險評估：

風險面向	風險類型	風險說明	因應對策/目標設定	114 年議題管控結果
社會面	長期缺工	影響公司產能，訂單交期延後	1. 使用外勞。 2. 加班。	1. 114 年 12 月底止外勞人數 8 人。 2. 增加加班時數提升產能。
社會面	人力資源管理風險	1. 人才招募不易，影響公司產能及交期。 2. 人才培育、流動率高，增加人力成本。	1. 增加產學合作。 2. 員工團康活動。 3. 考核、獎金制度多元化。	1. 員工年度旅遊。 2. 不定期團康活動。 3. 依公司整體獲利調整獎金比率。
社會面	危害事件	重大職災	1. 藉由訓練，提升人員工安知能。 2. 定期檢查，確保改善及矯正。	114 年並未發生重大職災。
社會面	作業危害管理	員工安全工作環境。	教育訓練，提升員工工安知能。	緊急應變演練。
經濟面	採購風險	原料成本上漲	透過尋求新供應商或與新增第二、第三供應商多方比較，或與供應商簽訂長期合約契約以減輕原物料成本上漲之成本。	114 年主要原、物料簽訂長期契約已達 5 家以上。
經濟面	財務風險	匯率因總體經濟環境因素而波動，當匯率貶值時，將造成營業毛利減少，或收入外匯款後因評價產生損失，以上皆不利營業績效表現。	1. 進行遠匯避險。 2. 目標：匯兌損失控制在 1,000 萬元以內或營業收入金額的 0.5%。	1. 114 年美金匯率除了四月開始美國宣布對等關稅造成美元匯率從 32.5 急速貶值到七月初 29 外，其餘美元走勢皆有利出口商，而美元急速貶值時期很難做避險，故造成很多上市櫃公司第二季有很大的匯兌損失。 2. 累積至 11 月本公司匯兌損失為 9,576 千元，佔營業收入 0.56%，未達目標，究其

				原因為 4 月的美元狂貶使公司來不及做避險規劃，往後若再有類似的國際事件出現必預要有警覺外匯可能急遽的反應出現。
治理面	資訊風險	員工使用非法軟體。	1. 定期資安宣導。 2. 禁止員工自行安裝軟體。	1. 不定期資安宣導。 2. 資訊人員不定期查核員工電腦，確保員工電腦安全性。
治理面	資訊風險	駭客勒索病毒攻擊。	1. 個人帳號使用權限管控。 2. 釣魚郵件宣導。	1. 定期備份確保資料完整。 2. 不定期異地備份，避免公司資料被病毒攻擊後，無法救回。 3. 員工電腦系統使用權限依層級及職掌範圍管控。
環境面	環境風險	廢水、廢棄物、空染需符合標準值。避免污染環境情事。	1. 定期檢測數值 2. 環保法則定期更新審視。	1. 取得環保機關核發「固定污染源操作許可證」、「水污染防治許可證」及「廢棄物清理計劃書」。 2. 114 年並未發生重大環境污染而遭致裁罰之情事。
環境面	氣候變遷風險	節能減碳要求與執行	1. 日常辦公環境除鼓勵資源重複利用:例如使用電子發票、導入政府公文電子交換機制。 2. 文書用紙儘量雙面使用。 3. 辦公環境中央空調溫度之設定、照明採用節能 LED T5 燈具。	114 年將按規畫依序執行，預計 115 年可達規劃的節能減排的目標。